



GENEROLO JONO ŽEMAIČIO
LIETUVOS KARO AKADEMIJOS
STRATEGIJA
2030

TURINYS

LKA VIRŠININKO ŽODIS 6	MŪSŲ STRATEGINĖS VEIKLOS KRYPTYS 17	ANTROJI STRATEGINĖ KRYPTIS – KARINIS RENGIMAS 31	STRATEGIJOS ĮGYVENDINIMO RIZIKOS 51
MŪSŲ UŽDAVINYS 11	EDUKACINĖ FILOSOFIJA 21	TREČIOJI STRATEGINĖ KRYPTIS – UNIVERSITETINĖS STUDIJOS 35	AUKŠTESNI PLANAVIMO DOKUMENTAI 53
VERTYBĖS 13	STRATEGINĖ KOMUNIKACIJA 25	KETVIRTOJI STRATEGINĖ KRYPTIS – PARAMA KAS IR VISUOMENEI 39	„STRATEGIJOS 2030“ ĮGYVENDINIMAS 55
KARIŪNO CREDO 15	PIRMOJI STRATEGINĖ KRYPTIS – KARINĖ LYDERYSTĖ 27	PENKTOJI STRATEGINĖ KRYPTIS – PARAMA LKA VEIKLAI 45	



LKA VIRŠININKO ŽODIS

Gerbiamieji Lietuvos karo akademijos kariai ir darbuotojai,

Generolo Jono Žemaičio Lietuvos karo akademijos strategijos 2030 (toliau – „Strategija 2030“) tikslas – suvienyti mūsų bendruomenės pastangas įgyvendinant LKA uždavinį – rengti, ugdyti ir įkvėpti kompetentingus, motyvuotus ir išsilavinusius Lietuvos karininkus lyderius vadovauti šiandienos ir ateities mūšio lauke.

„Strategija 2030“ yra mūsų visos bendruomenės pripažintas, pasirinktas ir sutartas kelias nuo šiandien iki 2030 metų. LKA bendruomenė turi neišsenkantį potencialą atlikti visas su mūsų uždaviniu susijusias užduotis ir kitus patikėtus būtinus darbus. Ši strategija taip pat skirta sudaryti pagrindą, kuris leistų sujungti ir koordinuoti LKA bendruomenės ir atskirų padalinių pastangas ir veiklą.

Visa, ką mes darome, turi būti kokybiška ir taip, kaip reikalauja mūsų užsakovai – Krašto apsaugos ministerija ir Lietuvos kariuomenė. Visus reikalavimus privalome įgyvendinti ir ugdydami karininkus lyderius, ir vykdydami universitetines studijas, ir paremdami ekspertine veikla, ir mokydami užsienio kalbų.

Mes turime būti atviri bendroms Europos ir JAV karininkų rengimo tendencijoms, universitetinių studijų reikalavimams, NATO doktrinai ir reikalavimams, kylantiems iš besikeičiančios aplinkos. „Strategijos 2030“ rengimo procesas taip pat atspindi išvardytus mūsų veiklos rezultatų imperatyvus. Jos rengimo pradžioje organizavome strategines sesijas su krašto apsaugos ministru ir Lietuvos kariuomenės vadu bei jų komandomis: krašto apsaugos viceministru, Gynybos štabo viršininku, pajėgų vadais. Būtent mūsų išugdyti ir parengti karininkai bei kitas personalas eina tarnauti ar dirbti į jų vadovaujamus padalinius. Kita strateginė sesija surengta su ekspertais, tarp kurių buvo ir atstovų iš mūsų partnerių karo akademijų, ir asmenų, savo tarnybos ar darbo metu dirbusių karininkų ugdymo ir rengimo klausimais. Neabejotinai visapusiškai naudingos buvo ir sesijos su LKA bendruomene. Būtent mūsų bendruomenė yra energijos ir žinių šaltinis, turintis didžiules galimybes.



Reikšmingas veiksnys sėkmingai įgyvendinant „Strategiją 2030“ yra tai, kad kiekvienas LKA bendruomenės narys ją pripažįsta kaip savą.

Karo strategas Sun Tzu daugiau nei prieš 2 500 metų rašė, kad strategija be taktikos yra pats lėčiausias kelias į pergalę, o taktika be strategijos – triukšmas prieš pralaimėjimą. Žinoma, čia kalbama apie karą, tačiau šie principai tinka ir mūsų kasdienėje veikloje. Kai apsibrėžiame ilgalaikius strateginius tikslus, privalome numatyti, kaip jų sieksime. Todėl svarbu turėti taktinius trumpalaikius planus, kurie remtų strategiją ir vestų įgyvendinant uždavinį.

„Strategijos 2030“ įgyvendinimas bus grindžiamas daugiau nei 30 metų kryptingos veiklos patirtimi. Pradėsime ne nuo tuščio lapo. Lape, kurį turime prieš save, prirašyta daug reikšmingų dalykų. Dabar žengsime dar vieną žingsnį į priekį – pradėsime naujų reikalingų veiklų ir tobulinsime esamas.

Esu įsitikinęs, kad bendromis pastangomis pasieksime, jog LKA toliau sėkmingai rengs karininkus lyderius bei kitą personalą ir teiks kitokią paramą pagal nustatytus reikalavimus. Visiems čia bus prasminga ir naudinga dirbti, tarnauti, mokytis ar lankytis. Pradėsime naujas veiklas, o jau vykdomose sieksime kokybės. Lietuvos karo akademija bus karininkus rengianti ir ugdanti aukštoji universitetinė mokykla, lyderiaujanti gynybos studijų srityje Lietuvoje ir už jos ribų, bei lyderystės, gynybos ir karybos kompetencijų centras. Mūsų veikla esmingai prisidės prie Tėvynės Lietuvos nacionalinio saugumo ir gynybos užtikrinimo.

Tepadeda mums Dievas!

Generolo Jono Žemaičio
Lietuvos karo akademijos
viršininkas



brg. gen. Almantas Leika





MŪSŲ UŽDAVINYS YRA



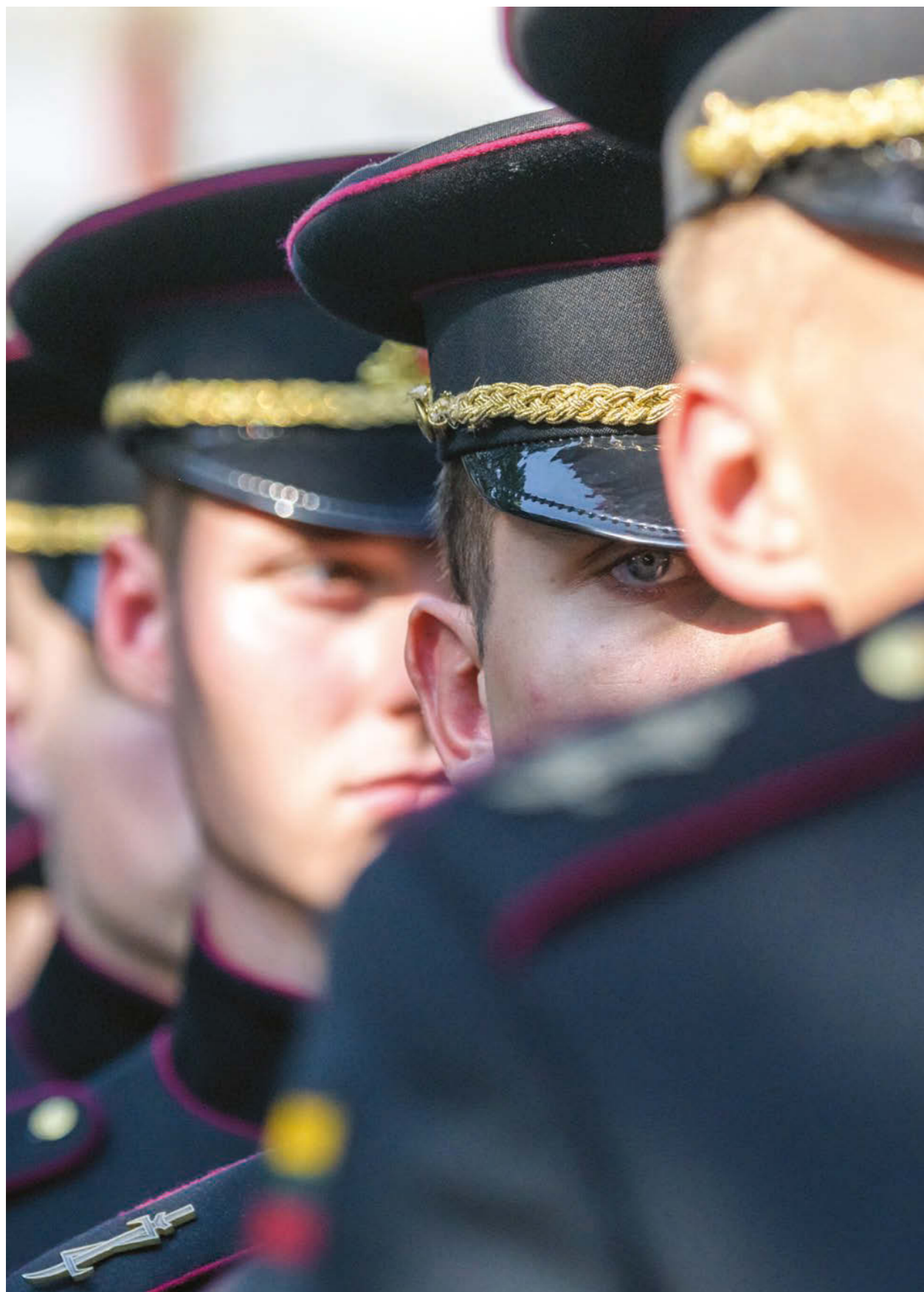
rengti, ugdyti ir įkvėpti kompetentingus, motyvuotus ir išsilavinusius **Lietuvos karininkus lyderius** vadovauti šiandienos ir ateities mūšio lauke.

Mūsų **veiklos pagrindas** yra

- » kario priesaika,
- » Lietuvos kariuomenės (toliau – LK) vertybės,
- » kariūno *credo*,
- » generolo Jono Žemaičio tarnyba,
- » edukacinė filosofija.

Uždavinį įgyvendiname per penkias strategines kryptis (*karinės lyderystės ugdymas, karinis rengimas, universitetinės studijos, parama krašto apsaugos sistemai (toliau – KAS) ir visuomenei bei parama Lietuvos karo akademijos (toliau – LKA) veiklai*), užtikrindami veiklos efektyvumą ir veiksmingumą bei strateginę komunikaciją.

Mes vykdomė Krašto apsaugos ministerijos (toliau – KAM) ir LK užsakymą.



VERTYBĖS



Mes išpažįstame, praktikuojame ir perteikiame **vertybes**, kurios sudaro ir LKA ugdymo turinį:

Ištikimybė – atsidavimas Nepriklausomai Lietuvos Respublikai, jos kariuomenei, tarnybos draugui ir bendradarbiui, savo pavaldiniui ir vadui / viršininkui.

Kovos dvasia – ryžtingas nusiteikimas nepasiduoti ir nugalėti.

Iniciatyvumas – kiekvienas, suvokdamas savo vaidmens svarbą, nesant tiesioginio viršininko nurodymų, pats imasi ryžtingų veiksmų ir veikia savo atsakomybės srityje.

Profesionalumas – būtina individuali ir kolektyvinė kompetencija, kuri užtikrina tinkamą ir efektyvų užduoties atlikimą.



KARIŪNO CREDO



Kariūno **credo** apibrėžia, kas yra kariūnas, kam jis rengiasi, kas jį įkvepia ir koks privalo būti; kariūnas jį žino ir juo vadovaujasi:

- » **Aš esu** Generolo Jono Žemaičio Lietuvos karo akademijos kariūnas – karys, tarnaujantis Lietuvos Respublikai.
- » **Aš rengiuosi tapti karininku**, gebančiu vadovauti šiandienos ir rytojaus mūšio lauke, ginančiu Lietuvos valstybę, jos laisvę ir nepriklausomybę.
- » **Mane įkvepia** priesaika Tėvynei, Lietuvos kariuomenės vertybės ir garbinga Lietuvos istorija.
- » **Tarnybinei užduočiai atlikti** skiriu visas jėgas, nes mano prioritetai – užduotis, mano kariai ir aš.
- » **Siekiu tapti** profesionaliu, drausmingu ir iniciatyviu plataus akiračio lyderiu.
- » **Siekiu nuolat tobulinti** karininkui reikalingas žinias, kompetencijas ir įgūdžius.
- » **Mano šūkis** – „Mūsų ginklas, mūsų mokslas – Lietuvai Tėvynei!“



MŪSŲ STRATEGINĖS VEIKLOS KRYPTYS



1. Pirmoji strateginė kryptis apibrėžia vertybėmis grįstos karinės lyderystės ir patriotiškumo ugdomąją veiklą. Užtikrinsime, kad kiekvienas, baigęs studijas LKA, bus įgijęs karininko lyderio kompetencijas ir išsiugdęs patriotines nuostatas. Už krypties rezultatus atsakingas LKA viršininko pavaduotojas kariniam rengimui.

2. Antroji strateginė kryptis apibrėžia karinį rengimą. Užtikrinsime, kad kiekvienas, baigęs karinį rengimą LKA, bus įgijęs karininko taktinę kvalifikaciją, būtiną šiandienos ir ateities mūšio lauke. Už krypties rezultatus atsakingas LKA viršininko pavaduotojas kariniam rengimui.

3. Trečioji strateginė kryptis apibrėžia universitetines studijas. Užtikrinsime, kad kiekvienas, baigęs akademines studijas LKA, įgis aukštojo mokslo bakalauro, magistro arba mokslų daktaro kvalifikacinį laipsnį. Už krypties rezultatus atsakingas LKA prorektorius studijoms ir mokslui.

4. Ketvirtoji strateginė kryptis apibrėžia paramą KAS ir visuomenei. Užtikrinsime paramą KAS veikloms ir edukuosime visuomenę įtvirtindami LKA, kaip nacionalinį lyderystės, gynybos ir karybos kompetencijų centrą. Už krypties rezultatus atsakingas Gynybos paramos grupės viršininkas.

5. Penktoji strateginė kryptis apibrėžia paramą LKA veiklai. Užtikrinsime, kad būtų įgalintos lyderystės ugdymo, karinio rengimo, universitetinių studijų bei paramos KAS ir visuomenei strateginės kryptys bei sukurta tam tinkama aplinka. Už krypties rezultatus atsakingas LKA štabo viršininkas.



MŪSŲ STRATEGINĖS VEIKLOS KRYPTYS

Strateginės krypties (SK) pavadinimas	Siekiamas SK rezultatas	Siekiamas galutinis rezultatas
1-oji strateginė kryptis KARINĖ LYDERYSTĖ	Parengtas karininkas, lyderis, patriotas	Parengtas Lietuvos karininkas: LYDERIS, PATRIOTAS, TAKTIKAS PROFESIONALAS, IŠSILAVINĘS ŽMOGUS
2-oji strateginė kryptis KARINIS RENGIMAS	Parengtas karininkas, taktikas profesionalas	
3-oji strateginė kryptis UNIVERSITETINĖS STUDIJOS	Parengtas karininkas, turintis universitetinį išsilavinimą	
4-oji strateginė kryptis PARAMA KAS IR VISUOMENEI	Suteikta ekspertinė ir kita parama	
5-oji strateginė kryptis PARAMA LKA VEIKLAI	Išgalintas personalas užsiimti savo pagrindine veikla	
KOMPLEKSNĖ VEIKLA – STRATEGINĖ KOMUNIKACIJA		



EDUKACINĖ FILOSOFIJA



Atsižvelgiant į LKA kompleksškumą, mums būtinas vienodas ir vieningas suvokimas, kaip geriausiai eduoti mūsų kariūnus, studentus ir klausytojus (toliau – KSK).

Mūsų pareiga – užtikrinti kokybišką jų rengimą.

Bendra **edukacinė filosofija** yra esminė siekiant suvienodinti keliamus reikalavimus visiems edukacinės veiklos dalyviams.

Mūsų edukacinės filosofijos principai:

1. Individualizuotas požiūris į kiekvieno KSK ugdymą:

» pripažįstame, kad kiekvieno KSK žinių ir gebėjimų lygis studijų pradžioje skiriasi, todėl skiriame individualų dėmesį padėdami jiems įgyti reikalingas kompetencijas,

» užtikriname nuolatinę KSK pažangumo stebėseną ir teikiame jiems savalaikę paramą,

» kritinio mąstymo ir raštingumo ugdymas vienija visas studijas LKA, todėl visoje studijų ir kursų mokymo programose taikome studijų metodus, skatinančius KSK skaityti, apmąstyti, kritiškai vertinti, aptarti ir parašyti.

2. Pagrindinis veikėjas KSK ugdymo procese ir studijose yra dėstytojas ir instruktorius (toliau – DII), todėl:

» investuojame į DII kompetencijų formavimą ir palaikymą,

» pasitikime ir suteikiame DII laisvę pasirinkti tinkamiausius metodus siekiant studijų rezultatų,

» dalinamės gerąja dėstyto patirtimi tarp bendruomenės narių.

3. Žinios nėra suteikiamos – žinios yra įgyjamos. KSK smalsumas ir motyvacija mokytis yra lemiami veiksniai, užtikrinantys studijų sėkmę.

Edukacinės filosofijos įgyvendinimas:

1. Studijų tobulinimą užtikriname vadovaudamiesi NATO SAT (angl. *Systems Approach to Training*).

2. DII analizuoja KSK pasiekimus; esant poreikiui, atlieka arba inicijuoja reikalingus pakeitimus.

3. Studijų programų direktoriai ir kursų viršininkai koordinuoja studijų / kursų programos vientisumą (tikslų, studijų rezultatų, dėstyto ir vertinimo metodų dermę), modulių nuoseklumą, inicijuoja savalaikius programos pokyčius (atsižvelgdami ir į DII rekomendacijas) ir teikia būtiną resursų poreikį.

4. Studijų skyrius konsultuoja DII ir teikia reikiamą administracinę bei kitą reikalingą paramą studijų programų direktoriams ir kursų viršininkams, taip pat reguliariai atlieka programų auditą.

5. Senatas svarsto universitetinių studijų programų tikslus, rezultatus, krypties studijų dalykų pakeitimus ir teikia juos tvirtinti LKA viršininkui bei užtikrina vykdomų universitetinių studijų programų atitiktį LKA uždaviniui, strategijai, teisės aktų ir akreditacijos reikalavimams.

6. LKA Taryba LKA viršininko pavedimu tvirtina studijų ir kursų mokymo programos tikslų, rezultatų ir krypties studijų dalykų pakeitimus ir skiria reikiamus resursus veiklai tobulinti.

7. LKA veiklos paramos padaliniai užtikrina, kad būtų įgalintos lyderystės ugdymo, karinio rengimo, universitetinių studijų bei paramos KAS ir visuomenei veiklos ir sukurta tinkama aplinka LKA uždaviniui įvykdyti.

8. Sektorinis karininko profesijos kvalifikacijų aprašas (angl. SQF-MILOF) yra taikomas visose LKA studijose. Juo vadovaudamiesi, užtikriname studijų LKA suderinamumą.

9. Universitetinės studijos vykdomos laikantis Europos aukštojo mokslo erdvės kokybės užtikrinimo nuostatų ir gairių (ESG), Europos kreditų perkėlimo sistemos (ECTS), Europos kvalifikacijų sandaros (EQF), Europos mokslinių tyrimų vertinimo reformos koalicijos (COARA), Europos tyrėjų chartijos, nacionalinių studijų krypties aprašų ir kitų reikalavimų.



STRATEGINĖ KOMUNIKACIJA



Įgyvendindami LKA uždavinį, mes darome, daug pasiekime, tuo labai didžiuojamės ir visiems pasakojame savo **sėkmės ir prasmės istoriją**:

- » **Mes ugdome lyderius**, gebančius kovoti šiandienos ir rytdienos mūšio lauke.
- » **Mes dirbame KAS**, esame nacionalinis lyderystės, gynybos ir karybos kompetencijų centras (angl. *Centre of Excellence*).
- » **Mūsų bendruomenę įkvepia** ketvirtasis Lietuvos Respublikos Prezidentas **generolas Jonas Žemaitis-Vytautas**.
- » **LKA yra tinkama vieta tarnauti, dirbti ir studijuoti**, nes:
 - tai, ką mes darome, yra prasminga ir įdomu,
 - mes rūpinamės čia tarnaujančiais, dirbančiais, studijuojančiais, besimokančiais Lietuvos ir šalių partnerių bendruomene.
- » **Mes išsiskiriame** unikaliu ir individualizuotu požiūriu į KSK įgyvendinami **edukacinę filosofiją**.
- » **Mes siekiame veiklos efektyvumo ir veiksmingumo**, todėl kiekvienas LKA narys savo veiklas organizuoja ir vykdo produktyviausiu bei rezultatyviausiu būdu, prisiimdamas asmeninę atsakomybę už atliekamo darbo / pareigų kokybę.



PIRMOJI STRATEGINĖ KRYPTIS



*KARINĖ
LYDERYSTĖ*

KARINĖS LYDERYSTĖS UGDYMO UŽDUOTIS

Vykdydami karinės lyderystės ugdymą, mes siekiame, kad karininkas pirmiausia būtų lyderis, kuris, turėdamas stiprų vertybinį pagrindą, suvokia užduoties svarbą ir sugeba su savo kariais įvykdyti skirtą užduotį. Generolas Jonas Žemaitis yra karininko lyderio pavyzdys, kuriuo vadovaujamos ugdymo procese. LKA privalo ir toliau būti karinės lyderystės kompetencijų centru.

STRATEGINIAI TIKSLAI

Įgyvendindami šią strateginę kryptį, keliami tokie strateginiai tikslai:

- T 1. Įgytos karininko lyderio kompetencijos, reikalingos leitenantui;
- T 2. Įgytos karininko lyderio kompetencijos, reikalingos kapitonui;
- T 3. Įgytos karininko lyderio kompetencijos, reikalingos majorui.

KARINĖS LYDERYSTĖS KONCEPCIJA

Vertybėmis grįstos lyderystės ugdymą vykdome pirmiausia nuosekliai suteikdami teorinių žinių, o vėliau jas įtvirtindami praktiškai mokomojoje aplinkoje, pasitelkdami mentorius. Lyderystės ugdymas detaliam aprašomas reguliariai atnaujinamoje Karinės lyderystės ugdymo koncepcijoje.



KARINĖS LYDERYSTĖS UGDYMO KONCEPCIJA ĮGYVENDINAMA PER:

- 1) lyderiui reikalingų teorinių žinių įgijimą pagal Karinės lyderystės ugdymo programą, kuri susideda iš modulių, atitinkančių L1, L2A, L2B lygius, ir yra reguliariai atnaujinama,
- 2) lyderystės įgūdžių ir pradinių kompetencijų formavimą lyderiaujant praktiškai (vadovaujant kitiems kariūnams, šauliams ir jaunesiems kariūnams bei atliekant praktiką LK),
- 3) kviestinių lyderių paskaitų programą,
- 4) nuolatinį elgsenos stebėjimą / vertinimą / koregavimą su mentorių pagalba pagal mentorystės programą,
- 5) visuomenei naudingą veiklą, prisidedančią prie karininko lyderio ugdymo.

Esame įsitikinę, kad, disponuojant reikiamomis žiniomis, karinę lyderystę galima nuosekliai ugdyti, sudarant sąlygas praktikuotis saugioje mokymosi aplinkoje. Kiekvienam kariūnui skiriame mentorius – LKA karininką ir LK karininką, kurie stebi, vertina ir ugdo būsimą lyderį. Lyderių ugdymas ir individualizuotas požiūris yra LKA išskirtinumas. Siekdami realių lyderystės pavyzdžių, organizuojame susitikimus su atrinktais kviestiniais svečiais lyderiais remdamiesi kviestinių lyderių paskaitų programa.

Pabrėžiame, kad vertybėmis grįsto lyderio ugdymo programoje dalyvauja visa LKA bendruomenė. Kiekvienas bendruomenės narys privalo būti sektinas pavyzdys, todėl visiems svarbu įgyvendinti LK vertybių ir patriotiškumo reikalavimą.

SIEKIAMAS REZULTATAS YRA:

kiekvienas KSK vadovaujasi LK vertybėmis, duota priesaika, supranta karininko profesijos išskirtinumą ir atsakomybę, yra Lietuvos Respublikos patriotas ir garbingas LK karys / lyderis, o kiekvienas LKA bendruomenės narys sąmoningai siekia tapti lyderystės ugdymo veiklos dalimi.

SĖKMĖS KRITERIJAI:

1. LK poreikius atitinkanti Karinės lyderystės koncepcija (tinkamumas vertinamas per grįžtamąjį ryšį);
2. Tinkamas Koncepcijos įgyvendinimas;
3. Kariūnų ir klausytojų pažangumas;
4. Programos atitiktis kvalifikaciniams reikalavimams.



**ANTROJI
STRATEGINĖ
KRYPTIS**



***KARINIS
RENGIMAS***

KARINIO RENGIMO UŽDUOTIS

Vykdydami karinį rengimą, mes siekiame, kad karininkas, ugdomas būti lyderiu, taptų ir karybos profesionalu-taktiku, turinčiu reikiamų žinių ir gebančiu įveikti priešą šiandienos ir ateities mūšio lauke. LKA yra karinio rengimo kompetencijų centras, užtikrinantis taktines kompetencijas nuo būrio iki komponento lygio.

STRATEGINIAI TIKSLAI

Įgyvendindami šią strateginę kryptį, keliame tokius strateginius tikslus:

- T 4. Įgytos L1 karininko kvalifikacijos;
- T 5. Įgytos L2A karininko kvalifikacijos;
- T 6. Įgytos L2B karininko kvalifikacijos.

KARINIO RENGIMO KONCEPCIJA

Vykdydami antrąją strateginę kryptį, pastangas sutelksime į karininko-taktiko kompetencijas, fizinį pasirengimą vykdyti užduotis mūšio lauke, ugdysime raštingumą ir kritinį mąstymą pagal LK reikalavimus. Karinio rengimo metu remsimės Rusijos ir Ukrainos karo ir kitų karinių konfliktų patirtimi, o identifikuotas pamokas integruosime į mokymo turinį.

KONCEPCIJOS ĮGYVENDINIMAS:

1. Suteikdami L1 karininko kvalifikaciją, atnaujinsime Bazinių karininkų kursų programą, kurios pradžioje bus įgyvendinami moduliai, įgalinantys kariūnus vykdyti užduotis rezervo vienetuose. Vėliau programoje rasis pradinė specializacija ir padidės lauko pratybų apimtys. Rengdami karininkus-taktikus pagal LK suformuluotus poreikius, programą pailginsime iki 295 dienų. Atsižvelgdami į LK modernizacijos tendencijas, naudosime kariuomenės turimą naujausią karinę techniką, ginkluotę, įrangą ir ekipuotę. Ugdydami taktines kompetencijas, nagrinėsime Lietuvai svarbius istorinius mūšius, sujungdami karo istorijos ir teorijos, taktinius bei karinės lyderystės aspektus.

Atnaujinsime Jaunesniųjų karininkų vadų mokymų ir Būrio vado kursų programas siekdami, kad kursų absolventai įgytų tokias pačias kompetencijas, kaip ir kariūnai.

2. Suteikdami L2A sausumos ir karinių oro pajėgų karininko kvalifikacijas, rengimą vykdysime pagal atnaujintas programas.

3. Suteikdami L2B karinių oro pajėgų karininko kvalifikaciją, rengimą vykdysime pagal atnaujintą programą, o suteikdami L2B sausumos pajėgų karininko kvalifikaciją, atnaujinsime L2B mokymo programą, kuri apims lygius nuo brigados iki sausumos komponento.

SIEKIAMAS REZULTATAS YRA:

karininkas profesionalas-taktikas, kurio kompetencijos atitinka LK nustatytus kvalifikacinius reikalavimus.

SĖKMĖS KRITERIJAI:

1. Karinio rengimo programų tinkamumas (vertinamas pagal atitiktį kvalifikaciniams reikalavimams, karinio rengimo koncepcijai, grįžtamąjį ryšį bei Rusijos ir Ukrainos karo tinkamos patirties integravimą);
2. Karinio rengimo programų tinkamas įgyvendinimas;
3. Kariūnų ir klausytojų pažangumas.



TREČIOJI STRATEGINĖ KRYPTIS



*UNIVERSITETINĖS
STUDIJOS*

UNIVERSITETINIŲ STUDIJŲ UŽDUOTIS

Vykdydami universitetines studijas, mes siekiame, kad karininkas, ugdomas būti lyderiu ir karybos profesionalu-taktiku, taip pat taptų išsilavinusiu žmogumi, tai leistų būti geresniu vadu ir geriau atlikti tarnybos užduotis. LKA yra Lietuvos aukštoji universitetinė mokykla – unikalus gynybos studijų kompetencijų centras.

STRATEGINIAI TIKSLAI

Įgyvendindami šią strateginę kryptį, keliame tokius strateginius tikslus:

- T 7. Įgytas universitetinių studijų bakalauro kvalifikacinis laipsnis;
- T 8. Įgytas universitetinių studijų magistro kvalifikacinis laipsnis;
- T 9. Įgytas mokslų daktaro kvalifikacinis laipsnis;
- T 10. Pripažintos neformaliojo būdu įgytos kompetencijos.

UNIVERSITETINIŲ STUDIJŲ KONCEPCIJA

Studijos įgyvendinamos laikantis nacionalinių ir tarptautinių studijų kokybės reikalavimų, studijų turinį tobulinant vadovaujantis LKA edukacine filosofija ir KAS nustatomais poreikiais.

KONCEPCIJOS ĮGYVENDINIMAS:

1. Atliepdami KAS poreikius bei sudarydami sąlygas mūsų absolventams geriau atlikti profesines užduotis, pertvarkysime bakalauro studijas ir įgyvendinsime gynybos studijų krypties programas: **Gynybos studijos** (su gynybos politikos ir gynybos vadybos specializacijomis), **Gynybos technologijos** (su mobiliųjų mechanizmų eksploatacijos ir inžinerijos bei kibernetinio saugumo specializacijomis) ir **Gynybos institucijos** (ištęstinės studijos).
 2. Magistrantūros studijas pertvarkysime pagal gynybos studijų krypties reikalavimus. Magistrantūros studijos bus bakalauro studijų tęsinys studijų krypties atžvilgiu ir padės pagrindus motyvuotiems gynybos bendruomenės nariams tęsti mokslinius tyrimus doktorantūroje. Sieksime sukurti sistemą, įgalinančią mūsų doktorantus ir doktorantūros absolventus vykdyti prasmingą mokslininko veiklą KAS.
 3. Sieksime sukurti neformaliojo būdu įgytų kompetencijų pripažinimo sistemą tam, kad KAS personalo įgyta patirtis būtų pripažįstama kaip aukštojo mokslo kvalifikacija.
 4. LKA dėstytojai ir mokslo darbuotojai vykdys aukšto lygio mokslinius tyrimus, kurie bus susiję su dėstomais dalykais. Sieksime, kad KSK rašto darbai būtų rengiami pagal LK poreikį.
 5. Maksimaliai išnaudosime tarptautinių mainų galimybes. Sieksime maksimalaus kariūnų dalyvavimo kariūnų mainuose su kitų valstybių karo akademijomis. Skatinsime DII vykti dėstyti užsienyje ir pritraukti tarptautinius DII.
- Toliau organizuosime tarptautinius semestrus, į dalines studijas priimsime ne tik ES, bet ir Ukrainos bei JAV kariūnus. Palaikysime ir stiprinsime strateginių užsienio partnerių tinklą įgyvendindami dvišalius ir daugiašalius veiksmų planus. Su partneriais sieksime harmonizuoti studijų turinį SQF-MILOF požiūriu, plėtoti gynybos, saugumo ir karo mokslus. Į šiuos procesus įtrauksime Ukrainos partnerius, perimsime jų patirtį.

SIEKIAMAS REZULTATAS YRA:

išsilavinęs karininkas, kurio įgytas gynybos studijų krypties kvalifikacinis laipsnis atlieps LK lūkesčius bei sudarys sąlygas geriau atlikti tarnybos užduotis.

SĖKMĖS KRITERIJAI:

1. Kokybiškos akredituotų krypties studijų programos;
2. Tinkamas studijų programų įgyvendinimas;
3. KSK pažangumas;
4. KSK rašto darbų atitiktis KAS poreikiams;
5. Mokslinių tyrimų atitiktis studijoms ir KAS poreikiams;
6. Pripažintų neformaliojo būdu įgijusių kompetencijų asmenų skaičius;
7. Kariūnų ir DII dalyvavimas mainuose.



KETVIRTOJI STRATEGINĖ KRYPTIS



***PARAMA KAS IR
VISUOMENEI***

PARAMOS KAS IR VISUOMENEI UŽDUOTIS

Būdama nacionalinio saugumo ir gynybos kompetencijų centru, LKA teikia paramą KAS per analitines, mokymo ir kitas veiklas bei prisideda prie visuomenės edukacijos nacionalinio saugumo ir gynybos klausimais, kartu įgyvendinama trečiąją universiteto misiją.

STRATEGINIAI TIKSLAI

Įgyvendindami šią strateginę kryptį, keliame tokius strateginius tikslus:

- T 11. Įgyti užsienio kalbų įgūdžiai;
- T 12. Užtikrinta parama Ukrainai;
- T 13. Užtikrinta parengtis vykdyti karo meto užduotis;
- T 14. Užtikrinta parama KAS vykdant Gynybos analizės centro (toliau – GAC) veiklą;
- T 15. Suteikta parama kitoms organizacijoms;
- T 16. Įgyvendintos LKA alumnų ir mokymosi visą gyvenimą veiklos;
- T 17. Išplėtotą Karinės minties centro veiklą;
- T 18. Įgyvendinta Jaunųjų kariūnų lyderių ugdymo programa.

PARAMOS KAS IR VISUOMENEI KONCEPCIJA

Parama KAS ir visuomenei vykdoma pagal KAS užsakymą ir turimus resursus.

KONCEPCIJOS ĮGYVENDINIMAS:

1. Siekdami maksimaliai atliepti KAS poreikius, plėtosime antros užsienio kalbos mokymą kariūnams, atsižvelgdami į jų mokykloje įgytą užsienio kalbos kompetenciją.
2. Parama Ukrainai bus teikiama dėmesį sutelkiant į paramą Ukrainos nacionaliniam gynybos universitetui ir Odesos karo akademijai pagal kasmetinį bendradarbiavimo planą.
3. Rengsimės vykdyti karo meto užduotis.
4. Parama KAS ir visuomenei bus realizuojama per GAC, koncentruojantis į nacionalinio saugumo ir gynybos, atsparumo hibridinėms grėsmėms bei tarptautinės politikos ir diplomatijos kursus, taip pat teikiant analitinę medžiagą KAM sprendimų priėmėjams.
5. Teiksime paramą kitoms organizacijoms pagal KAM nurodymus.
6. Sutelksime LKA alumnų bendruomenę bendroms veikloms bei užtikrinsime galimybę tobulėti ir mokytis visą tarnybos KAS laikotarpį.
7. Vystysime Karinės minties centrą, kuris konsoliduos būrio, kuopos ir bataliono lygio ekspertizę per inžinerijos, paramos ugnimi ir žvalgybos mūšio funkcijas visų pirma siekiant aktualizuoti mokymo turinį. Taip pat analizuosime bepiločių dronų praktinį naudojimą. „Mūsų žinynas“ taps karininkų profesinės diskusijos ir apsikaitimo idėjomis platforma. Taip pat kasmet bus skelbiamas LKA viršininko rekomenduojamų knygų sąrašas ir tarp KSK bei karininkų skatinama „paskaityk-pagalvok-padiskutuok-parašyk“ filosofija.
8. Įgyvendindami Jaunųjų kariūnų lyderių ugdymo programą, sieksime didesnio jaunimo patriotinio nusiteikimo ir skatinsime programos dalyvius pasirinkti karininko kelią.

SIEKIAMAS REZULTATAS YRA:

užtikrintas užsienio kalbų mokymas, suteikta parama Ukrainos karinėms mokymo įstaigoms, LKA pasirengimas vykdyti karo meto užduotis, veikli alumnų organizacija, vykstanti visuomenės edukacija, diskusija KAS aktualiais nacionalinio saugumo ir karybos klausimais.

SĖKMĖS KRITERIJAI:

1. Antros užsienio kalbos įgūdžių įgijusių kariūnų skaičius;
2. Užsienio kalbos įgūdžių įgijusių KAS darbuotojų ir karių skaičius;
3. Įgyvendinta parama Ukrainai pagal bendradarbiavimo planus;
4. Parengtis vykdyti karo meto užduotis pagal planus;
5. Parama KAS ir kitoms organizacijoms pagal nustatytą poreikį;
6. Alumnų organizacijos narių ir renginių skaičius;
7. Karinės minties centro ir GAC veiklos rezultatai pagal planus;
8. Jaunųjų kariūnų lyderių ugdymo programą baigusiu ir studijas LKA pasirinkusių asmenų skaičius.

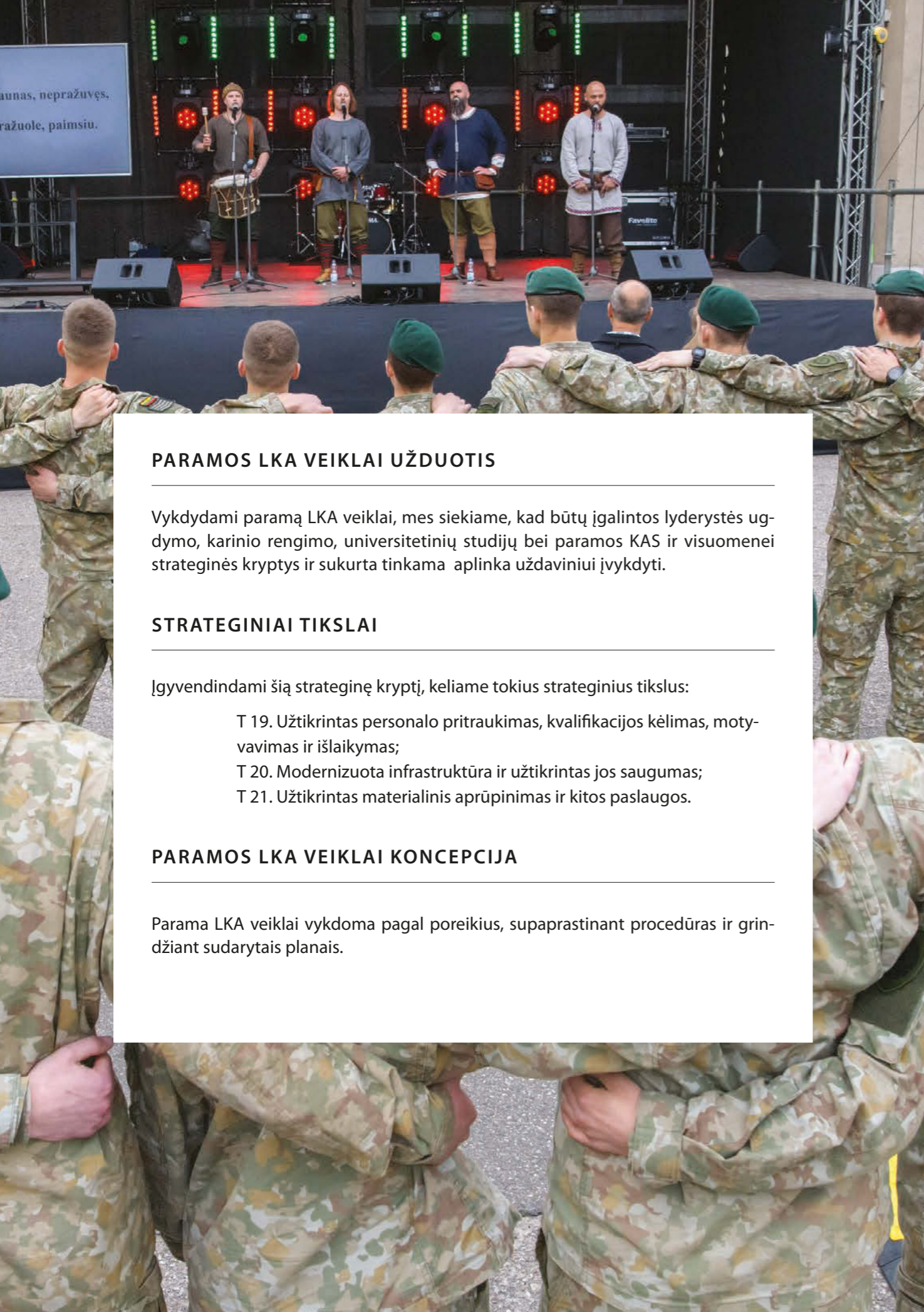




PENKTOJI STRATEGINĖ KRYPTIS



*PARAMA LKA
VEIKLAI*



PARAMOS LKA VEIKLAI UŽDUOTIS

Vykdydami paramą LKA veiklai, mes siekiame, kad būtų įgalintos lyderystės ugdymo, karinio rengimo, universitetinių studijų bei paramos KAS ir visuomenei strateginės kryptys ir sukurta tinkama aplinka uždaviniui įvykdyti.

STRATEGINIAI TIKSLAI

Įgyvendindami šią strateginę kryptį, keliame tokius strateginius tikslus:

- T 19. Užtikrintas personalo pritraukimas, kvalifikacijos kėlimas, motyvavimas ir išlaikymas;
- T 20. Modernizuota infrastruktūra ir užtikrintas jos saugumas;
- T 21. Užtikrintas materialinis aprūpinimas ir kitos paslaugos.

PARAMOS LKA VEIKLAI KONCEPCIJA

Parama LKA veiklai vykdoma pagal poreikius, supaprastinant procedūras ir grindžiant sudarytais planais.

KONCEPCIJOS ĮGYVENDINIMAS:

1. Sieksime pritraukti reikiamą skaičių kariūnų; tarnaujančiam ir dirbančiam personalui sudarysime galimybes dalyvauti kvalifikacijos kėlimo kursuose; sieksime sudaryti palankų mikroklimatą ir palankias sąlygas darbui bei tarnybai; teiksime psichologinę paramą;
2. Įgyvendindami LKA infrastruktūros vystymo studiją, atnaujinsime infrastruktūrą siekdami sukurti patrauklią aplinką ir sąlygas KSK, kariams bei darbuotojams; sieksime sudaryti puikias sąlygas KAS renginiams ir kitai veiklai; padidinsime saugumą modernizuodami apsaugos sistemas ir procedūras;
3. Gerinsime ir atnaujinsime turimą LKA materialinę bazę siekdami, kad kariūnų mokymosi procesas būtų paremtas šiuolaikinėmis, moderniomis priemonėmis, naujausia karine technika ir ginkluote; sieksime, kad parama studijoms ir ugdymui būtų vykdoma vieno langelio principu; konsoliduosime renginių, informacijos sklaidos ir leidybos veiklas.

SIEKIAMAS REZULTATAS YRA:

personalas, remiantis I–IV strategines kryptis, užsiima savo užduočių ir darbų vykdymu.

SĖKMĖS KRITERIJAI:

1. Kvalifikuoto personalo pritraukimas į LKA;
2. LKA infrastruktūros tobulinimas pagal Infrastruktūros vystymo studiją;
3. Lėšų naudojimas remiant Strategijos įgyvendinimą;
4. Paramos LKA veiklai kokybė.

**GENEROLO JONO ŽEMAIČIO LIETUVOS KARO AKADEMIJOS UŽDAVINYS –**

rengti, ugdyti ir įkvėpti kompetentingus, motyvuotus ir išsilavinusius Lietuvos karininkus lyderius vadovauti šiandienos ir ateities mūšio lauke.

RENGIMO IR UGDYMO PAGRINDAS –

kario priesaika, Lietuvos kariuomenės vertybės, kariūno *credo*, generolo Jono Žemaičio tarnyba ir edukacinė filosofija.

MŪSŲ STRATEGINĖS VEIKLOS KRYPTYS

1-oji strateginė kryptis
KARINĖ LYDERYSTĖ

T1

T2

T3

Parengtas
karininkas,
lyderis,
patriotas

2-oji strateginė kryptis
KARINIS RENGIMAS

T4

T5

T6

Parengtas
karininkas,
taktikas
profesionalas

3-ioji strateginė kryptis
**UNIVERSITETINĖS
STUDIJS**

T7

T8

T9

T10

Parengtas karininkas,
turintis universitetinį
išsilavinimą

4-oji strateginė kryptis
**PARAMA KAS
IR VISUOMENEI**

T11

T12

T13

T14

T15

T16

T17

T18

Suteikta
ekspertinė ir
kita parama

5-oji strateginė kryptis
**PARAMA LKA
VEIKLAI**

T19

T20

T21

Įgalintas
personalas užsiimti
savo pagrindine
veikla

KOMPLEKSINĖ VEIKLA – STRATEGINĖ KOMUNIKACIJA

Parengtas
Lietuvos
karininkas:
**LYDERIS,
PATRIOTAS,
TAKTIKAS
PROFESIONALAS,
IŠSILAVINĘS
ŽMOGUS**

T 1 Įgytos karininko lyderio kompetencijos, reikalingos leitenantui;
T 2 Įgytos karininko lyderio kompetencijos, reikalingos kapitonui;
T 3 Įgytos karininko lyderio kompetencijos, reikalingos majorui;
T 4 Įgytos L1 karininko kvalifikacijos;
T 5 Įgytos L2A karininko kvalifikacijos;
T 6 Įgytos L2B karininko kvalifikacijos;
T 7 Įgytas bakalauro kvalifikacinis laipsnis;
T 8 Įgytas magistro kvalifikacinis laipsnis;
T 9 Įgytas mokslų daktaro kvalifikacinis laipsnis;
T 10 Pripažintos neformalioju būdu įgytos kompetencijos;

T 11 Įgyti užsienio kalbų įgūdžiai;
T 12 Užtikrinta parama Ukrainai;
T 13 Užtikrinta parengtis vykdyti karo meto užduotis;
T 14 Užtikrinta parama KAS vykdant GAC veiklą;
T 15 Suteikta parama kitoms organizacijoms;
T 16 Įgyvendintos alumnų ir mokymosi visą gyvenimą veiklos;
T 17 Išplėtotą Karinės minties centro veiklą;
T 18 Įgyvendinta Jaunųjų kariūnų lyderių ugdymo programa;
T 19 Užtikrintas personalo pritraukimas, kvalifikacijos kėlimas, motyvavimas ir išlaikymas;
T 20 Modernizuota infrastruktūra ir užtikrintas jos saugumas;
T 21 Užtikrintas materialinis aprūpinimas ir kitos paslaugos.



STRATEGIJOS ĮGYVENDINIMO RIZIKOS



LKA turi ir naudoja vidinių rizikų valdymo procesus, kurie leidžia valdyti rizikas jas identifikavus. Įgyvendindami „Strategiją 2030“, mes numatome tokias išorines jos įgyvendinimo rizikas:

1. LKA infrastruktūros neatnaujinimas ir jos trūkumas;
2. Reikalingos mokomosios infrastruktūros negavimas;
3. Nepakankamas laikas, reikalingas studijoms ir ugdymui;
4. Personalo trūkumas;
5. Veikla, nesusieta su LKA uždaviniu;
6. Pertekliniai Mokslo ir studijų įstatymo bei kitų poįstatyminių aktų, reglamentuojančių mokslą ir studijas, reikalavimai.



AUKŠTESNI PLANAVIMO DOKUMENTAI



„Strategijos 2030“ įgyvendinimo periodu svarbūs prioritetai apibrėžti:

1. Nacionalinio saugumo strategijoje;
2. Lietuvos Respublikos Vyriausybės programoje;
3. KAS planavimo vadove;
4. Lietuvos Respublikos krašto apsaugos ministro valdymo sričių strateginiuose veiklos planuose.



„STRATEGIJOS 2030“ ĮGYVENDINIMAS



1. LKA strategija įgyvendinama per metinį veiklos planą.
2. Už LKA metinio veiklos plano sudarymą ir stebėseną atsakingas LKA štabo viršininkas.
3. Už metinio veiklos plano užduočių vykdymą atsakingi LKA viršininko pavaduotojai.



Generolo Jono Žemaičio Lietuvos karo akademijos strategija 2030
Užsakymas GL-16. Tiražas 300 egz.
Išleido Generolo Jono Žemaičio Lietuvos karo akademija
Šilo g. 5A, LT-10322 Vilnius
Spausdino Lietuvos kariuomenės Karo kartografijos centras
Muitinės g. 4, Domeikava, LT-54359 Kauno r.

